



**道口资本**  
DAOKOU ZI BEN

DAOKOU CAPITAL'S POST-EMBA  
CHAIRMAN HIGH-END PROJECT

**道口资本后EMBA董事长高端项目**

——新商业领袖培育计划





## 培养目标

TRAINING OBJECTIVES

既有资本运作广度又具商业思想深度的企业投资家

## 课程使命

COURSE MISSION

系统赋能成就新商业领袖

新商业领袖=资本运作×商业创新

塑造核心能力=赚钱能力×值钱能力

## 课程逻辑

CURRICULUM LOGIC

双轮内外兼修课程体系，既赚钱又值钱落地系统



## 项目背景 BACKGROUND OF THE PROJECT

中国正在迎来一个全新的“资本商业”时代，在这个新的竞争格局下，传统商业世界发生着快速而持续的变革。传统企业如何借助资本的力量突破瓶颈、实现转型升级与指数型成长？如何以资本的视角，洞察企业发展的底层逻辑？如何激活资本杠杆效能，构建多元化融资体系，优化企业资产配置结构？如何把握产业投资风口，塑造企业生态格局？如何深刻理解将会改变商业未来的颠覆性金融科技？如何在新商业时代中，锻造与之匹配的商业模式与企业战略？如何最大化企业的自身价值？这些挑战，都需要新一代商业领袖深入思考并做出实践。

新商业领袖高端项目依托清华五道口资源，调研已毕业十七期投融资班企业家校友，再度对“资本后EMBA”课程迭代升级。课程着重关注资本赋能和商业创新两大核心主题，邀请众多顶尖金融学教授、权威政策制定者和资本业界大咖导师，共同打造全方位浸润式学习体验，赋能中国企业实现价值再造，取势领跑未来。

## 课程设置 CURRICULUM

系统构建+落地辅导+标杆学习+私董研讨

### 资本赋能篇—洞悉资本逻辑，赋能价值倍增



## 商业创新篇

# 洞察商业本质，创新缔造成长

### 模块一

#### 商业洞察 企业定位

##### 定位决定方向

洞察商业逻辑本质，确定优势竞争地位

- 趋势洞察：未来商业方向-纵向看穿，横向看透
- 产业洞察：顶层设计，找准定位
- 消费洞察：用户定位，产品创新
- 优势竞争定位：愿景、使命、价值观

### 模块二

#### 商业模式 颠覆创新

##### 模式决定优劣

进化商业盈利模式，打造持续成长机制

- 商业模式创新：深度再造价值链系统
- 如何设计符合资本市场的商业模式
- 如何通过商业模式创新，赢得动态竞争和行业风口
- 如何通过商业模式创新，提升企业市场控制力与定价权

### 模块三

#### 公司治理 股权激励

##### 激励决定效率

公司治理顶层架构，实现企业价值倍增

- 企业高速发展基础与保障-公司治理：
- 1、决策机制2、管控机制3、监督机制4、激励机制
- 企业股权结构设计路线图与方案要点
- 通过股权结构设计，吸引和对接资本市场力量
- 通过股权结构设计，建立企业长效增长机制
- 推进股权结构设计，实现团队高度认同与高能激励

### 模块四

#### 战略罗盘 规划落地

##### 规划决定执行

企业战略导航设定，执行系统规划落地

- 细分市场系统分析，预测未来发展趋势
- 企业战略群体分析，明晰未来发展方向
- 价值环节定位分析，明确企业核心能力
- 业务的选择与定位，科学业务组合发展
- 竞争因素对比分析，获得业务竞争优势
- 有效规划资源配置，保障战略落地执行

### 模块五

#### 赋能组织 指数增长

##### 组织决定成败

赋能进化组织能力，成就企业指数增长

- 赋能——打造应对不确定性的敏捷团队
- 企业全息洞察与组织进化
- 未来组织管理模式
- 流程再造与自动自发机制构建
- 敏捷组织支撑企业指数级增长

### 模块六

#### 新资本模式 企业实战 演练与游学

##### 实战成就未来

实战演练优化系统，标杆参访学习先进

- 企业项目路演辅导与实战
- 企业深度会诊
- 学员企业专家随访考察调研
- 探访创新之源：硅谷（谷歌、苹果等）
- 走进金融中心：纽交所、纳斯达克、摩根、高盛、花旗等金融机构
- 感受知识殿堂：哈佛、MIT、斯坦福等顶级学府

# 拟邀部分授课导师

Part of the tutors to be invited



## 何小锋

我国著名的经济学家、投资银行专家，北京大学经济学院金融学系教授、主任，博士生导师，北京大学经济学院顾问委员会主席，兼任北京大学首都发展研究院副院长，中国股权投资协会副会长



## 彭文生

中国国际金融股份有限公司首席经济学家、中金研究院院长，兼任香港外汇基金咨询委员会辖下货币发行委员会委员，中国金融四十人论坛成员，首席经济学家论坛副理事长，清华大学、复旦大学特聘实践教授



## 余剑峰

清华大学五道口金融学院建树金融学讲席教授  
清华大学国家金融研究院资产管理研究中心主任  
清华大学金融科技研究院副院长  
得到《余剑峰·行为经济学》主理人



## 杨建龙

国务院发展研究中心经济研究部  
一级巡视员（原副部长）、博士、研究员  
中国社会科学院研究生院、博士生导师



## 刘伟

中国人民大学原党委副书记、校长，现任国务院学位委员会委员，中国人民政治协商会议第十三届全国委员会常务委员



## 金岩石

独立经济学家，原国金证券首席经济学家，被海内外媒体誉为“索罗斯的中国门徒”、“纳斯达克市场的活字典”。曾受聘为全国人大财经委《证券法》修订小组专家，北京大学汇丰商学院金融课程主任教授



## 周立

清华大学经济管理学院教授，现为四家上市公司独立董事（中金黄金、中航重机、辉丰股份、上海科技）现受聘为中国水电集团地产公司外部董事，兼任信达证券内核委员会委员



## 伍戈

长江证券首席经济学家，经济学博士，研究员  
中国金融四十人论坛（CF40）成员  
中国世界经济学会理事  
中国首席经济学家论坛理事



## 欧阳良宜

北京大学汇丰商学院副院长、金融学副教授、EMBA主任，香港大学金融学博士、特许金融分析师



## 杜兵

华夏基金投资部原副总，证监会三届主板发审委员会委员，现任宝来资产管理有限公司合伙人，深圳宏时资本管理有限公司执行董事



### 张其亮

清华大学五道口金融学院特聘教授  
产业互联网，产业金融专家  
腾讯SaaS加速器评委、导师  
北京大学国发院、人大商学院特聘教授



### 刘健钧

中国证监会私募基金监管部副主任，经济学博士  
分管私募基金部监管一处、二处，负责私募基金  
政策立法、行业统计和监督检查，联系指导中国  
基金业协会



### 张伟

北京大学金融与产业发展研究中心研究员，  
历任北京证券投资银行总部北方部副总、中  
原证券投资银行总部副总，曾任中国证  
券投资者保护基金公司资金监控中心总监、中国  
证券业协会第一届融资融券专业委员会委员、  
中国证券业协会托管结算专业委员会委员



### 张云峰

上海股权托管交易中心股份有限公司党委书记、  
总经理，兼任上海交通大学、上海财经大学、中  
国风险投资研究院兼职教授，曾任申银万国证  
券股份有限公司代办股份转让总部总经理、党支  
部书记，是我国最早的场外资本市场的建设者和  
从业者



### 程海晋

出生于近代上海金融世家，曾任通用电气业  
务发展与并购部中国区总监，霍尼韦尔业务  
拓展与并购部亚太区总监，法国巴黎银行投  
资银行部亚太区高级经理，中银香港稽核部  
高级主任，同时任清华—澳洲麦考瑞大学应  
用金融硕士专业客座教授、麦考瑞大学商学  
院荣誉学者



### 吴梓境

北京大学博士后、北京师范大学博士，美国杜  
克大学访问学者。曾任职于金亚资本总经理、  
星辰资本高级副总裁，国金基金、方正证券、  
天风证券投资总监



### 房西苑

著名国际投资融资顾问，清华紫光汇思通  
管理咨询公司首席咨询师，同时兼任北京大  
学国情研究中心研究员，北京大学、清华大  
学中国科学院研究生院兼职教授，美国项目  
管理协会会员兼培训教授



### 朱少平

全国人民代表大会财政金融委员会法案室主任，  
曾参与多部政策法律文件起草，在国企改革、国  
有经济、证券市场、私募股权投资、基金、信托、  
合伙制等方面有深入研究



### 李益诚

国家发改委管理中国创投专委会副会长，现  
任深圳基石科创有限公司董事长，管理基金  
超50亿元，曾在世界500强深圳市投资控  
股有限公司任职高管，参与多项知名并购重组  
曾任新华联集团华夏润石（北京）股权投资  
基金管理有限公司总经理，操盘运营资本过  
百亿，辅导45家企业成功上市



### 任爱民

毕马威企业咨询（中国）有限公司合伙人，主  
管中国区战略澄清和组织转型业务，为企业  
提供从战略澄清、组织结构设计、业务流程优化  
到人力资源管理提升的一体化增值服务



### 课程收获

Lesson harvest

- ⊙ 明晰国内金融体系，洞悉资本的底层逻辑
- ⊙ 全方位解读资本市场，优化融资体系，锁定投资机遇
- ⊙ 把握最新金融科技及金融工具，推动产融结合实践
- ⊙ 掌握新商业时代的企业模式、商业战略和公司治理结构



### 投行资源

Investment Banking Resources

红杉资本、鼎晖投资、IDG资本、中金、九鼎投资、清科创投、中科招商、黑马创投、中融国际、国泰君安、中金集团、中信建投、宏时资本、招商证券、中信证券、西部证券、中国投资协会等。



### 参加对象

Participant

- ⊙ 致力于实现企业资本价值的企业家
- ⊙ 有融资需求的企业董事长、总经理、资本运营负责人
- ⊙ 拟上市企业董事长、总经理、资本运营负责人
- ⊙ 实业家转型投资家的企业家



### 学制学费

School system tuition

学制两年，每两个月集中授课2-3天

学费：**16.8**万/人，清华校友及老学员推荐9.8万元/人，餐费住宿费游学费用自理。